

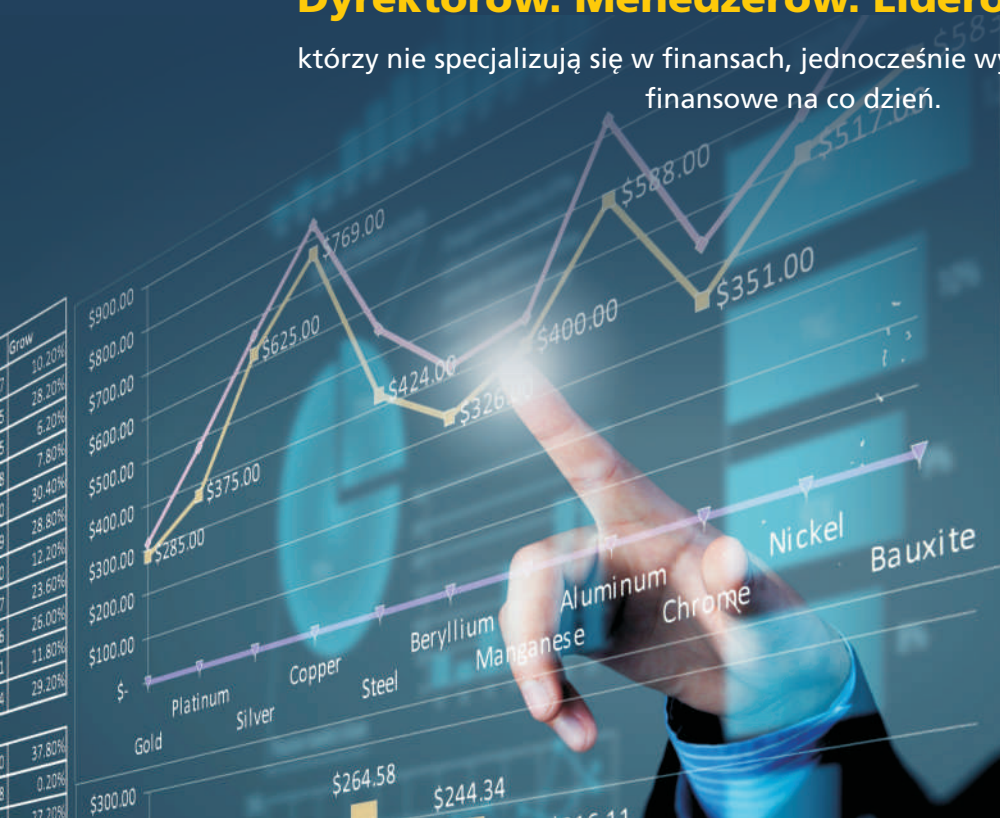
FINANSE ZARZĄDCZE

PRAKTYCZNE I PRZYSTĘPNE

DLA KOGO:

Dyrektorów. Menedżerów. Liderów projektów,

którzy nie specjalizują się w finansach, jednocześnie wykorzystują informacje finansowe na co dzień.



Czego się nauczysz?

- Oceniać wiarygodność finansową partnerów biznesowych.
- Tworzyć analizę finansową projektu/firmy.
- Budować strategię finansową.
- Kontrolować skutecznie koszty.
- Zarządzać ryzykiem.
- Oceniać opłacalność inwestycji.

Co zyskasz?

- Głębokie rozumienie mechanizmów finansowych.
- Umiejętność efektywnego zarządzania zasobami finansowymi.
- Narzędzia menedżerskie, które pomogą Ci podejmować optymalne decyzje.
- Umiejętność oceny potencjału danego przedsięwzięcia.

Miejsce: **Warszawa**

Inwestycja: **2400 PLN +VAT**



Często można spotkać się z opinią, że finanse, a szerzej ekonomia i prawa nią rządzące są skomplikowane i trudne. Nic bardziej mylnego. Zasady są proste, spójne i łączące się w logiczną całość. Nawet w najtrudniejszych zagadnieniach nie wymagają wiedzy wykraczającej poza szkołę średnią. Jeśli je zrozumiesz, to okaże się, że to co było wczoraj niepojęte, dzisiaj jest proste.

Mało tego okaże się, że potrafisz nie tylko rozumieć finanse, ale także efektywnie je wykorzystywać. Będziesz więc podejmować decyzje w oparciu o solidne podstawy ekonomiczne. Zaczynaj nie tylko kontrolować finanse, ale także świadomie je wykorzystywać.

Zajęcia mają charakter mieszany. Wykłady połączone z analizą przypadków i rozwiązywaniem problemów. Większość zagadnień omawiana jest na konkretnych przykładach.

Część z nich oparta będzie o „studium przypadku”. Teoria ograniczona jest do niezbędnego minimum. Jest jedynie punktem wyjścia do dalszych rozważań. Ideą zajęć jest przekazanie przez trenera wiedzy praktycznej, opartej na istniejących teoriach, a nie odwrotnie. W trakcie zajęć będzie także możliwość dyskusji i przekazywanie własnych doświadczeń.





- 1 Opanowanie umiejętności interpretacji sprawozdań finansowych
- 2 Nauczenie się jak szybko i skutecznie „przeczytać” bilans
- 3 Poznanie analizy wskaźnikowej i interpretacji wyników
- 4 Analiza finansowa – nie tylko zrozumienie, ale także wyciąganie wniosków i podejmowanie decyzji w oparciu tę wiedzę
- 5 Poznanie możliwych do zastosowania w przedsiębiorstwie strategii finansowych
- 6 Nabycie umiejętności analizy przyczyn i oceny skutków strategicznych decyzji finansowych
- 7 Poznanie podstawowych zasad i metod controllingu i nabycie umiejętności wykorzystania potencjału firmy
- 8 Zrozumienie systemów zarządzania finansowego w przedsiębiorstwie
- 9 Nabycie umiejętności identyfikacji obszarów ryzyka i podejmowania decyzji finansowych w oparciu o metody zarządzania ryzykiem



- 1 **Analiza finansowa i wskaźnikowa**
 - Podstawowe pojęcia i zasady z dziedziny rachunkowości i finansów
 - Czytanie sprawozdań finansowych (bilans, rachunek zysków i strat, rachunek przepływów pieniężnych)
 - Powiązania pomiędzy sprawozdaniami finansowymi
 - Rodzaje wskaźników (płynności, sprawności, zadłużenia, rentowności)
 - Wykorzystanie analizy finansowej i wskaźnikowej do zrozumienia bieżącej sytuacji spółki i podejmowania decyzji

- 2 **Zarządzanie kapitałem obrotowym**
 - Pojęcia kapitału obrotowego
 - Rodzajów strategii zarządzania kapitałem obrotowym
 - Konsekwencji finansowych wyboru strategii zarządzania kapitałem obrotowym
 - Bieżące zarządzanie kapitałem obrotowym (zapasy, należności, zobowiązania, gotówka, płynność)
 - Cykl gotówki netto

- 3 **Elementy controllingu i rachunek kosztów**
 - Pojęcie kosztu, rodzaje kosztów i metody kalkulacji kosztów.
 - Planowanie finansowe jako narzędzie operacyjne w przedsiębiorstwie
 - Budżet, rodzaje budżetu i proces budżetowania
 - Analiza prognozy rentowności BEP (break even point)
 - Analiza wrażliwości
 - Wykorzystania dźwigni operacyjnej do oceny ryzyka, planowania i podejmowania decyzji

- 4 **Struktura i koszt kapitału, decyzje inwestycyjne**
 - Optymalna struktura kapitału, czynniki wpływające na strukturę
 - Projekty inwestycyjne
 - Narzędzia oceny opłacalności projektów, NPV, IRR, okres zwrotu (payback period), wewnętrzna stopa zwrotu (internal rate of return)
 - Źródła finansowania i ich koszt
 - Ocena ryzyka inwestycyjnego

- 5 **Zarządzanie ryzykiem**
 - Rodzaje ryzyka
 - Zarządzanie ryzykiem jako podstawowy mechanizm zarządzania przedsiębiorstwem
 - Charakterystyka ryzyka
 - Strategie wobec ryzyka (metody ograniczania ryzyka)



dr MICHAŁ KRZYŻANOWSKI

Partner w Quest Change Managers - konsultant biznesowy, ekspert w zakresie zarządzania finansami, controllingu i zarządzania ryzykiem

Doktorat - Szkoła Główna Handlowa, Kolegium Zarządzania i Finansów. W Wyższej Szkole Zarządzania, The Polish Open University - studia magisterskie na kierunku Zarządzanie Biznesem. Tytuł Bachelor of Business Administration z Thames Valley University. Początek kariery w Mobil Oil Poland i Swedwood (grupa IKEA). Wieloletni Dyrektor finansowy i administracyjny w firmie WARBUD S.A., gdzie nadzorował działalność służb finansowych, prawnych, HR, informatycznych, ubezpieczeniowych i administracyjnych.

Członek rad nadzorczych i zarządów wielu spółek, m. in. wiceprezes zarządu Warbud Beton, członek zarządów Bud-Inż. oraz Polonia Warszawa S.A., a także wiceprzewodniczący rady nadzorczej Invest-Park. Wykładowca Wyższej Szkoły Zarządzania The Polish Open University. Obszary eksperckie: rynki kapitałowe, wprowadzanie spółek na rynek papierów wartościowych i pozyskiwanie kapitałów, zarządzanie ryzykiem, międzynarodowe standardy rachunkowości (MSR) oraz sprawozdań finansowych (IFRS), zarządzanie strategiczne, restrukturyzacja i transformacja organizacji, ocena projektów inwestycyjnych. Bardzo dobrze zorientowany w zakresie nadzoru właścicielskiego, ładu korporacyjnego i tworzenia grup kapitałowych.